

BTV VEREINS-BENCHMARKING

Musterverein

Der „Quick Check“ des BTV Vereins-Benchmarkings liefert eine vereinsindividuelle Auswertung Ihrer Bestandsdaten

Sehr geehrte Damen und Herren, lieber Vereinsvorstand,

wir freuen uns, Ihnen hiermit eine **individuelle Kurz-Analyse der Situation Ihres Tennisvereins**, den sogenannten Quick Check, überreichen zu können. Der gemeinsam mit dem weltweit führenden Forschungs- und Beratungsunternehmen im Sport, Nielsen Sports, entwickelte Quick Check bietet Ihnen erstmalig die Chance, Ihren Verein anhand **individuell für Ihren Verein berechneter Kennzahlen** mit anderen Vereinen zu vergleichen. Hierzu zählen beispielsweise die Mitgliederentwicklung, die Altersverteilung der Mitglieder, die Höhe der Mitgliedsbeiträge oder auch die Zahl an veranstalteten Turnieren. Dabei wird Ihr Verein ganz gezielt mit

- a) Vereinen aus Ihrem direkten geografischen Umfeld (Radius 8 km) sowie
- b) mit Ihrem Verein ähnlichen Vereinen aus ganz Bayern verglichen.

Zur Veranschaulichung liefert der Quick Check wertvolle Grafiken, die Ihnen bei der Bewertung helfen. Dabei kann die Situation von Verein zu Verein verschieden sein, so dass es keine Patentrezepte gibt. Vielmehr sind Sie im Verein gefordert, die beste Lösung für sich zu finden. Gerne unterstützen Sie **unsere Vereinsberater** hierbei, sei es bei der Analyse des Status quo als auch bei der Entwicklung von Lösungen für konkrete Probleme.

Informieren Sie sich unter: www.btv.de. Dort finden Sie in der Rubrik Vereinsservice wichtige Arbeitshilfen für die Vereinsarbeit.

Sollten Sie Fragen zur Auswertung haben oder an einer Vereinsberatung interessiert sein, stehen wir Ihnen unter **vereinsberatung@btv.de** oder Telefonisch unter der Nummer 089/15702656 gerne zur Verfügung.

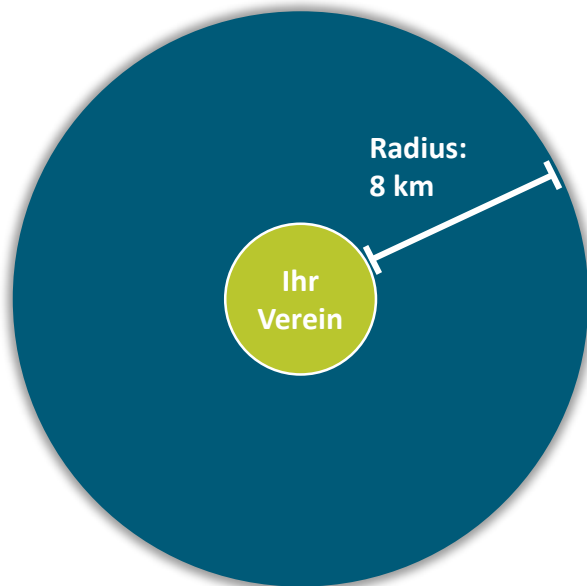
Mit freundlichen Grüßen

Ihr Team der BTV-Vereinsberatung

Die Analyse vergleicht Ihren Verein mit allen Vereinen aus dem näheren Umkreis sowie ähnlichen Vereinen

Erstellung einer individuellen Vergleichsgruppe je Verein nach geografischem Umkreis

- Erfassung aller Vereine in 8 km Umkreis um die Adresse Ihres Freiplatzes



Zuordnung der Vereine in ähnliche „Cluster“ nach Zahl an Freiplätzen, Struktur und geografischer Lage

	Einspartenvereine		Mehrspartenvereine ¹⁾	
	Land	Stadt ²⁾	Land	Stadt ²⁾
0-3 Freiplätze				
4-6 Freiplätze				
> 6 Freiplätze				

12 Cluster für ganz Bayern
–
jeweils Vereine mit ähnlichen Voraussetzungen

2) Stadt/ Land-Einteilung in Anlehnung an Einteilung des Statistischen Bundesamtes nach dem „Grad der Verstädterung“ (auf Basis der EU-weiten Definition von Eurostat):

a) Grad der Verstädterung: dicht besiedelt = Stadt

b) Grad der Verstädterung: gering besiedelt = Land

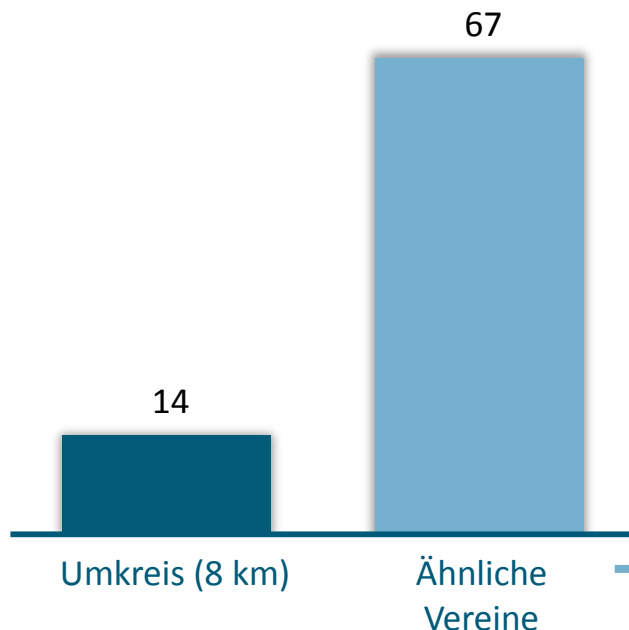
c) Grad der Verstädterung: mittlere Besiedlungsdichte

→ Stadt, wenn Gemeinde mehr als 20.000 Einwohner, sonst Land

1) Mehrspartenvereine bedeutet, dass es sich um eine Tennisabteilung handelt

Die Zahl an Vergleichsvereinen im Umkreis und in ganz Bayern ist vereinsindividuell – hier ein Überblick für Sie

Größe der individuellen Vergleichsgruppen (Umkreis und ähnliche Vereine in ganz Bayern) für Ihren Verein



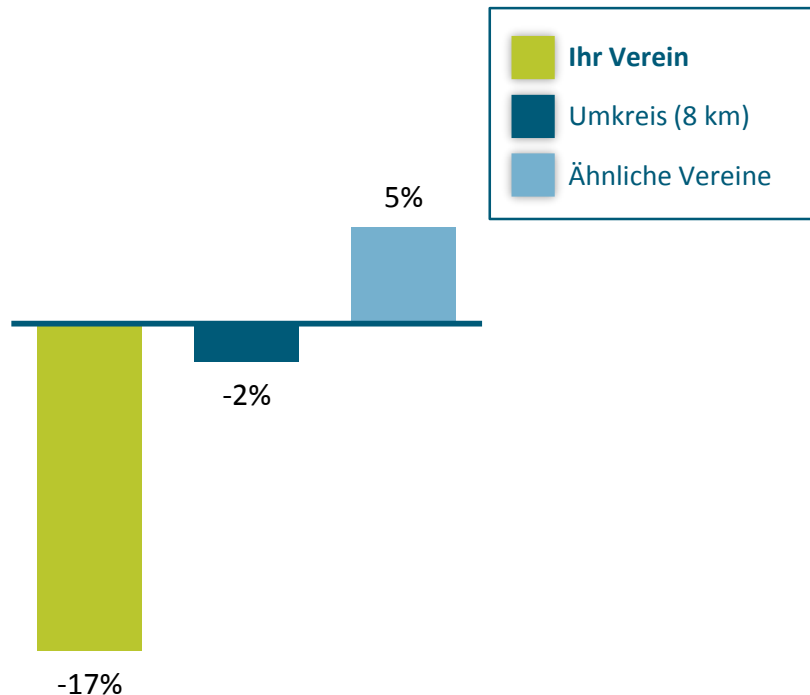
- Hier sehen Sie, wie groß die **individuellen Vergleichsgruppen für Ihren Verein** in der vorliegenden Analyse jeweils sind.
- Auf Basis der vorliegenden Daten wurde Ihr Verein in **folgendes „Cluster“** einsortiert:

Mehr als 6 Freiplätze,
Einspartenverein, Stadt

- Im Fall von Mehrspartenvereinen beziehen sich die folgenden Analysen immer auf die **dem BTV gemeldeten Daten** und Zahlen (z.B. Mitglieder).

Mitgliederentwicklung im eigenen Verein ist immer im Vergleich zu umliegenden & ähnlichen Vereinen zu sehen

Mitgliederentwicklung in den letzten 5 Jahren (2013-2018)
 [Durchschnittliche prozentuale Veränderung in %]

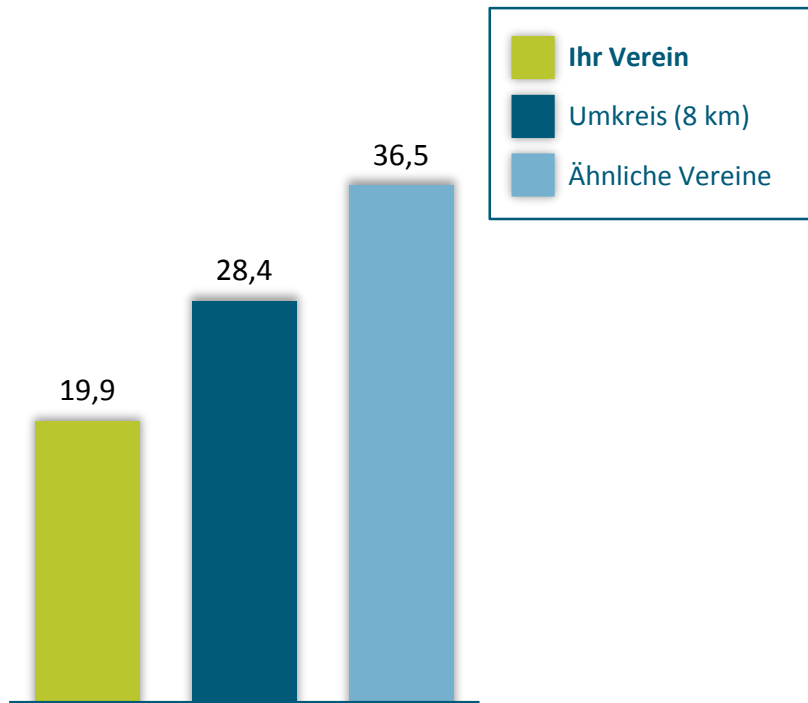


Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Wie haben sich Ihre **Mitglieder im Vergleich** zu anderen Vereinen entwickelt?
- Woher kam die Abnahme oder der Zuwachs?
 - In **welcher Altersklasse** waren die meisten Rückgänge/ Zuwächse zu verzeichnen?
 - Gibt es trotz Gesamtabnahme/-zunahme positive/ negative Entwicklungen in Altersgruppen?
- Entspricht Ihr Vereinsangebot den **Bedürfnissen** der Mitglieder bzw. potenzieller neuer Mitglieder?
- Welche **Maßnahmen** könnten noch ergriffen werden, um die Mitgliederzahl zu erhöhen?

Mitgliederzahl pro Freiplatz dient als wichtige Orientierung bei der Bewertung des Status quo

Anzahl Mitglieder pro Freiplatz (2018)
[Durchschnittswerte]



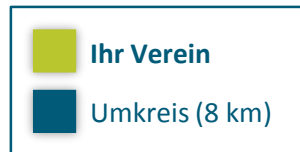
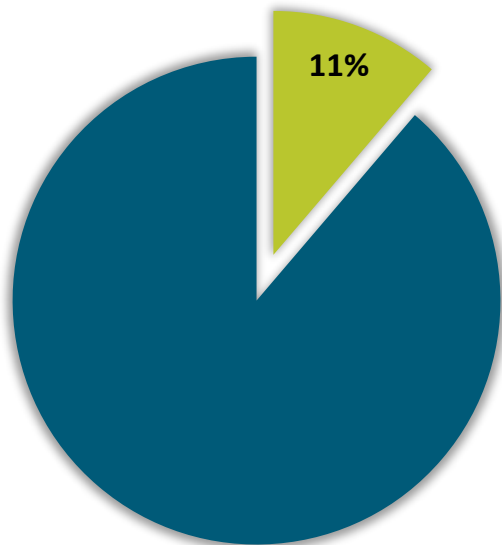
- Die Zahl an **Mitgliedern pro zur Verfügung stehendem Freiplatz** dient als wichtige Orientierung im Hinblick auf:
 - die generelle Auslastung Ihrer Freiplätze
 - zusätzliche Potenziale zur Mitgliedergewinnung
 - die Konkurrenz-Situation vor Ort

Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Wie ausgelastet sind Ihre Freiplätze, gemessen an den Mitgliederzahlen?
- Wie sieht die Auslastung „tatsächlich“ aus, d.h. wie viele Mitglieder spielen regelmäßig?
- Zu welchen Zeiten sind Ihre Plätze besonders ausgelastet? Wann haben Sie noch freie Kapazitäten? Gibt es Lösungsansätze? Zum Beispiel eine ermäßigte Mitgliedschaft mit Spielzeiten bis 17:00 Uhr? Oder eine Kooperation mit Firmen für den Betriebssport?

Welchen „Marktanteil“ der BTV-Vereinsmitglieder haben Sie in Ihrem Umkreis?

Ermittelter „Marktanteil“ Ihres Vereins an allen BTV-Vereinsmitgliedern im Umkreis (2018)



Zu erwartender Marktanteil gemäß Ihrem Anteil an den Freiplätzen im Umkreis:

18%

Liegen Sie über oder unter dem erwarteten Wert?

Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Welcher Marktanteil ist für Ihren Verein **unter den gegebenen Voraussetzungen** realistisch?
- Wie stellt sich die **Konkurrenzsituation** dar?

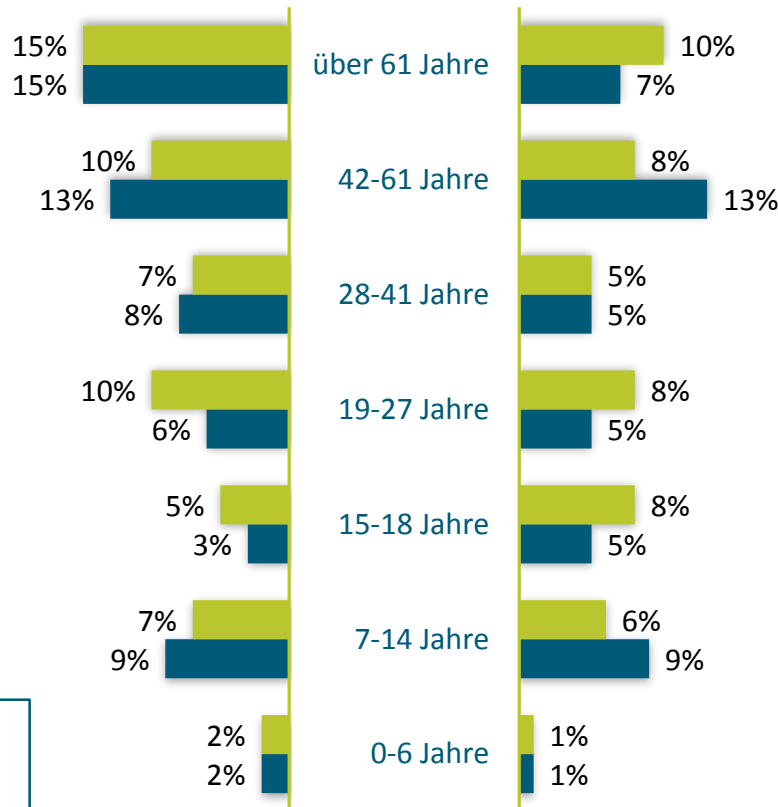
Gesamtzahl Mitglieder im Umkreis (8 km): 2.125

Gesamtzahl Vereine im Umkreis (8 km): 14

Gesamtzahl Freiplätze im Umkreis (8 km): 67

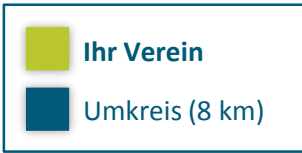
In welchen Altersgruppen besteht ggf. Handlungsbedarf?

Analyse der Mitgliederstruktur Ihres Vereins – Vergleich mit allen BTV-Vereinen im Umkreis (8 km)
 [Anteil der Altersgruppe an Gesamtzahl (2018)]



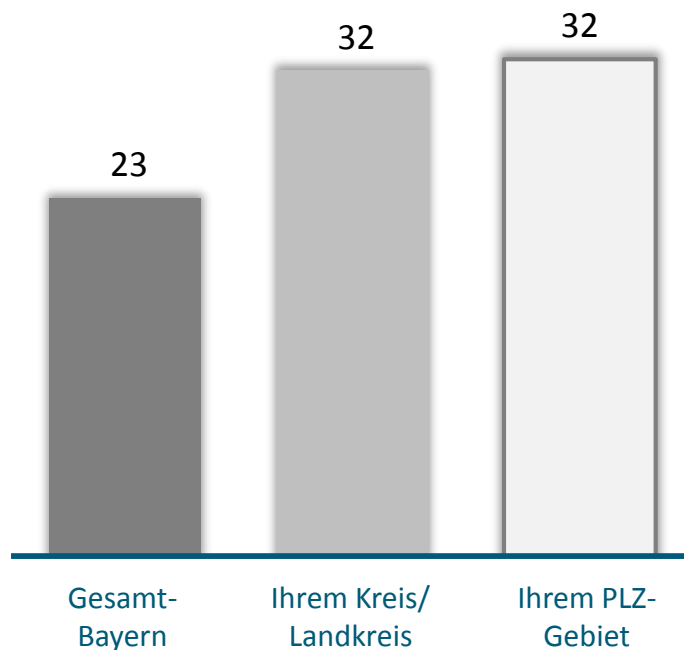
Mitgliederzahl (Tennis)
 in Ihrem Verein: 239

- Wichtige Fragen für Ihren Verein:
- Gibt es **Altersgruppen**, bei denen der Anteil an weiblichen bzw. männlichen Personen höher oder niedriger als der Schnitt ist?
 - Welche Altersgruppen sind unterrepräsentiert?
 - Welche **Maßnahmen** kann man künftig ergreifen?



Verhältnis von BTV-Mitgliederzahl zu Einwohnerzahl auf verschiedenen Ebenen hilft bei der Potenzialabschätzung

Anzahl BTV-Mitglieder pro 1.000 Einwohner (2018) in ...



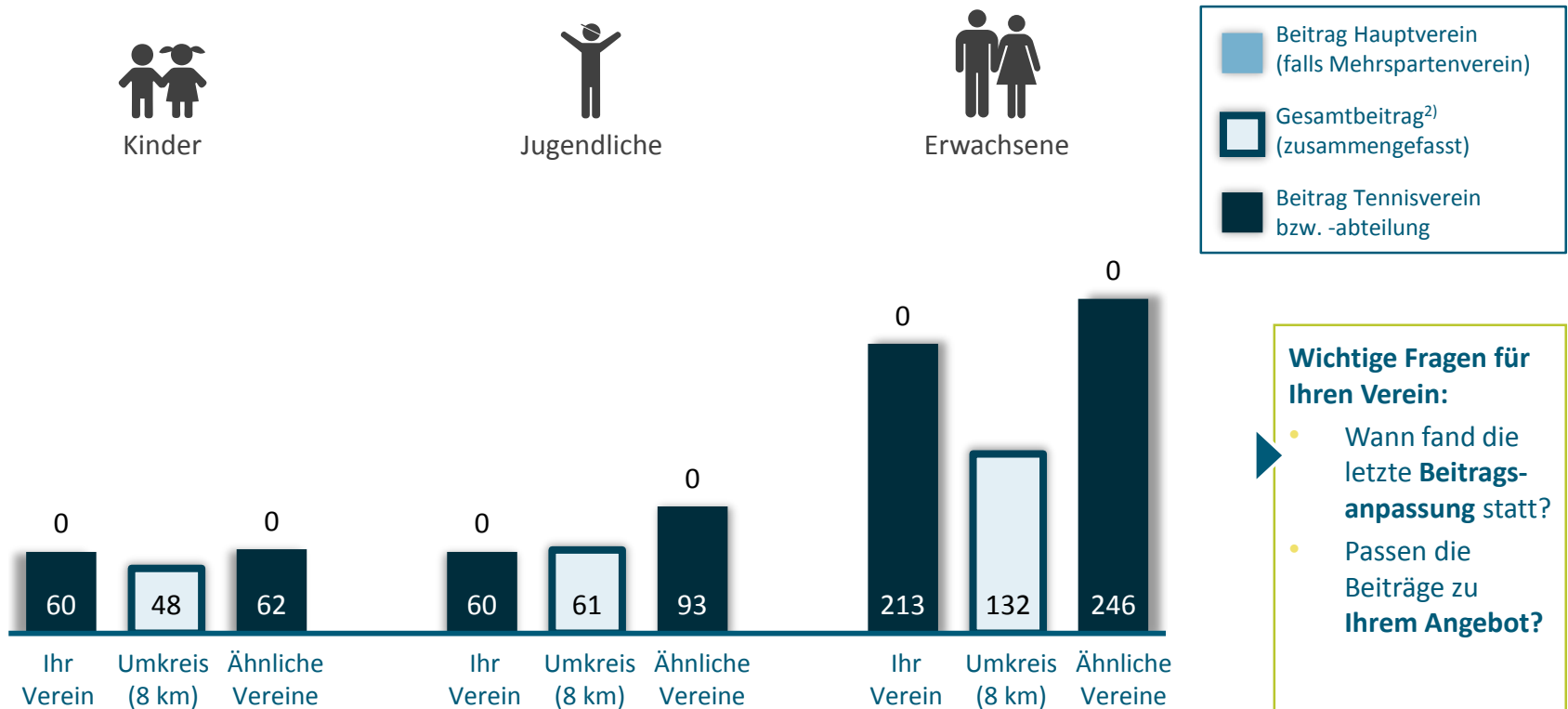
- Auf 1.000 Einwohner in Bayern kommen rund 23 BTV-Mitglieder

Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Wie ist das Verhältnis von Einwohnern zu BTV-Mitgliedern in Ihrem Kreis/ Landkreis sowie insbesondere in ihrem direkten Vereinsumfeld (PLZ-Gebiet)?
- Wie sieht die **jeweilige Bevölkerungs-Alterstruktur** aus (s. hierzu Bayerisches Landesamt für Statistik)?
- Wie ist vor diesem Hintergrund das **allgemeine Mitgliederpotenzial** für Ihren Verein zu bewerten?
- Welches Potenzial bieten **einzelne Altersgruppen**?

Vergleich der Mitgliedsbeiträge zwischen Vereinen liefert wichtige Orientierung

Durchschnittliche Mitgliedsbeiträge¹⁾
[in Euro pro Jahr, gerundet]



Wichtige Fragen für Ihren Verein:

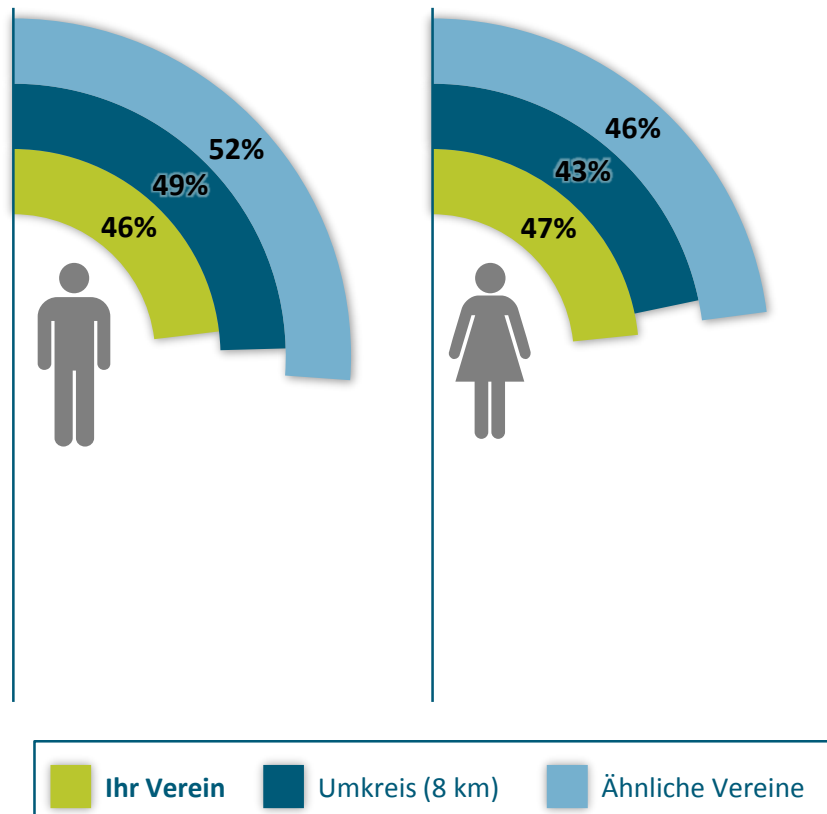
- Wann fand die letzte **Beitragsanpassung** statt?
- Passen die Beiträge zu **Ihrem Angebot**?

¹⁾ Quelle: Individuelle BTV-Abfrage bei Vereinen – falls für Ihren Verein ,0‘ ausgewiesen wird, lagen keine Daten vor

²⁾ Für die Vereine im Umkreis kann nur ein Gesamt-Durchschnittswert angegeben werden, da es sowohl Ein- als auch Mehrspartenvereine sind

Verhältnis der Zahl an Lizenzspielern zu Mitgliedern gibt Auskunft über die sportliche Ausrichtung

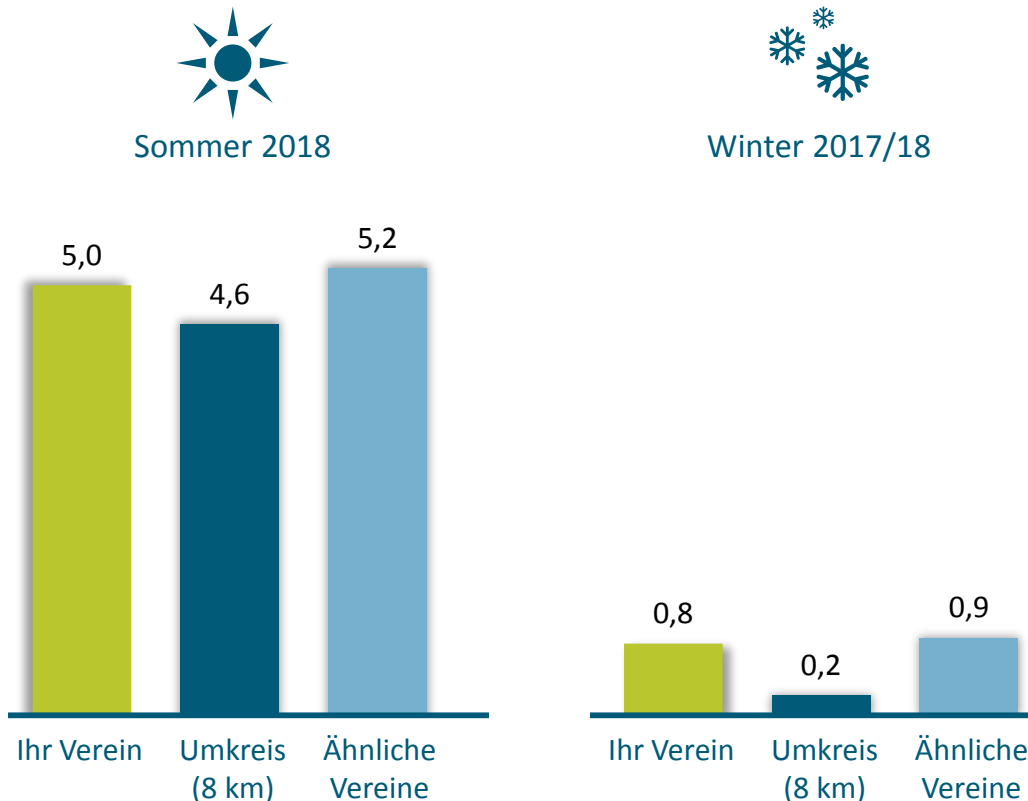
Anteil von Lizenzspielern an den Vereinsmitgliedern (Tennis)
[in %]



- Die Lizenzspieler-Quote liegt im gesamten BTV bei rund 49%
- Wichtige Fragen für Ihren Verein:**
- Wie hoch ist die **Lizenzspieler-Quote** in Ihrem Verein?
 - Gibt es signifikante **Unterschiede** zwischen männlichen und weiblichen Mitgliedern?
 - Wie stehen Sie **gegenüber den Vergleichsgruppen** dar?
 - Was ist Ihr **Ziel als Verein**? Können/ wollen Sie die Zahl an Lizenzspielern steigern?
 - Oder liegt Ihr Fokus eher auf dem **Breitensport**? Denken Sie auch an passende Angebote für diese Vereinsmitglieder?

Die Anzahl gemeldeter Mannschaften ist Ausdruck einer aktiven Teilnahme am BTV-Spielbetrieb

Anzahl gemeldeter Mannschaften pro 100 Mitglieder
[Durchschnittswerte]

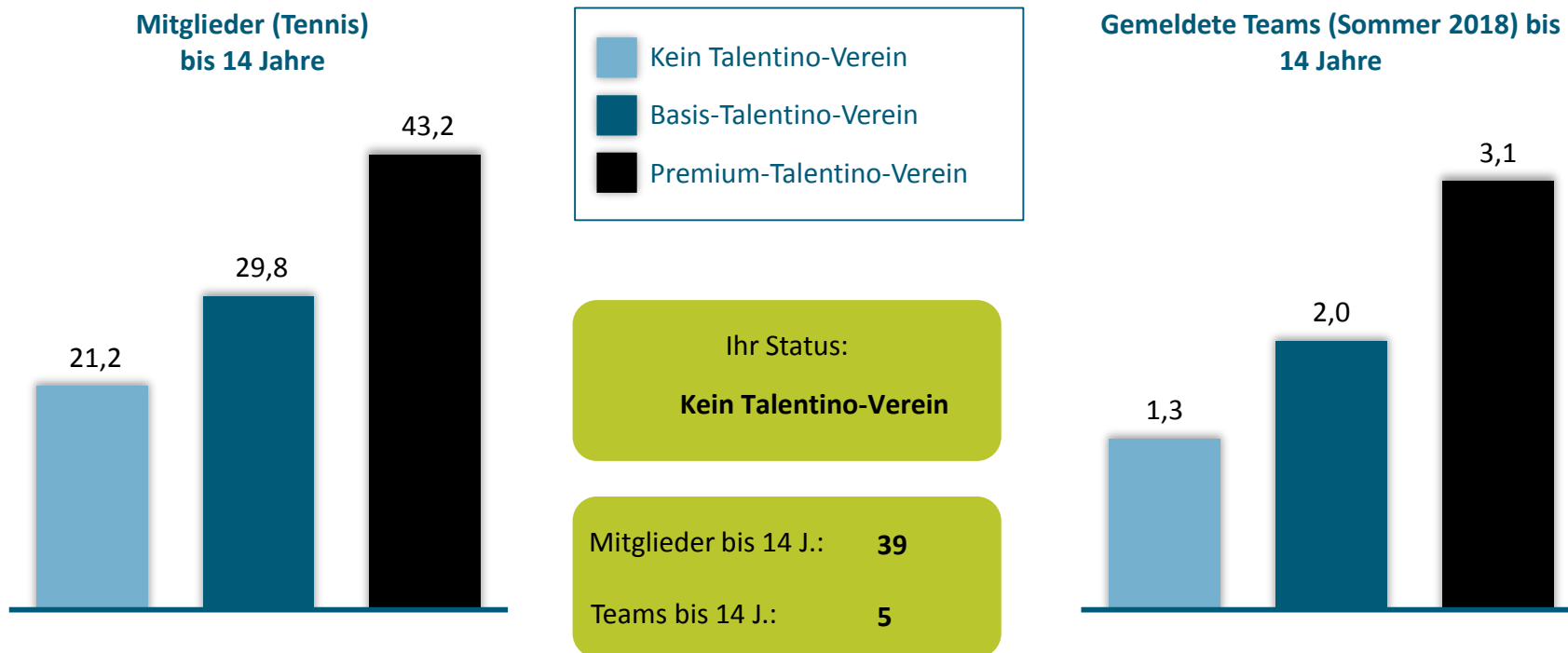


Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Wie hoch ist die „**Mannschafts-Quote**“ in Ihrem Verein?
- Wie stehen Sie **gegenüber den Vergleichsgruppen** dar?
- Welche Mannschaftszahl ist für Ihren Verein **realistisch**, insb. vor dem Hintergrund Ihrer Mitgliederstruktur?
- Gibt es für Ihre Mitglieder Mannschaften in den **passenden Altersgruppen**?
- Wie können Sie gezielt darauf hinwirken, Mannschaften zu **erhalten** und ggf. **neue zu gründen**?
- Sind **Kooperationen** mit anderen Vereinen denkbar?

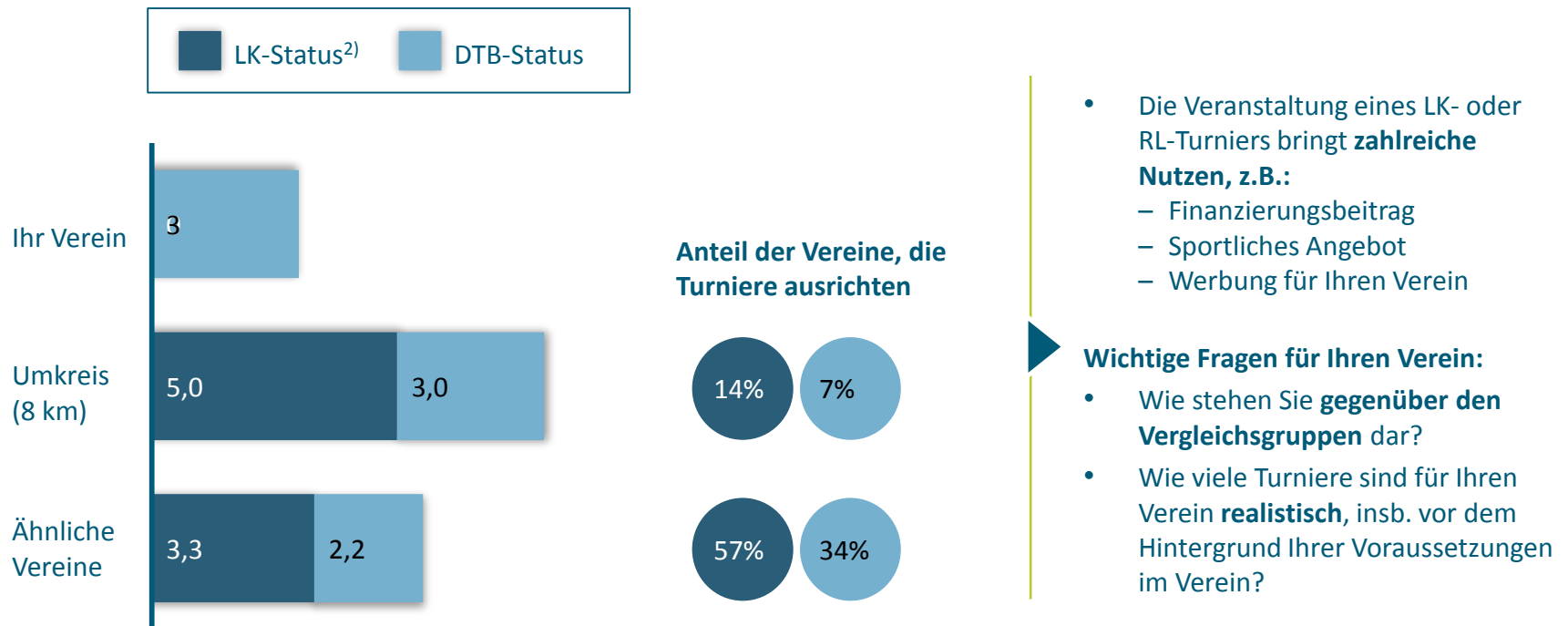
Talentino-Vereine verfügen über mehr junge Mitglieder als andere Clubs – Premium-Mitgliedschaft zahlt sich aus

Anzahl Vereinsmitglieder (Tennis) und gemeldete Teams bis 14 Jahre pro Verein in Abhängigkeit vom Talentino-Status [Durchschnittswerte]



Die Veranstaltung von Turnieren bringt Ihrem Verein zahlreiche Nutzen

Anzahl veranstalteter Turniere mit LK-Status und DTB-Status¹⁾²⁾ (01.10.2016 – 31.09.2017³⁾)
 [Durchschnittswerte]



¹⁾ Basis für die Berechnungen ist immer die Gesamtzahl an Vereinen im Umkreis bzw. „Cluster“, die Turniere (mit LK bzw. DTB-Status) ausrichten

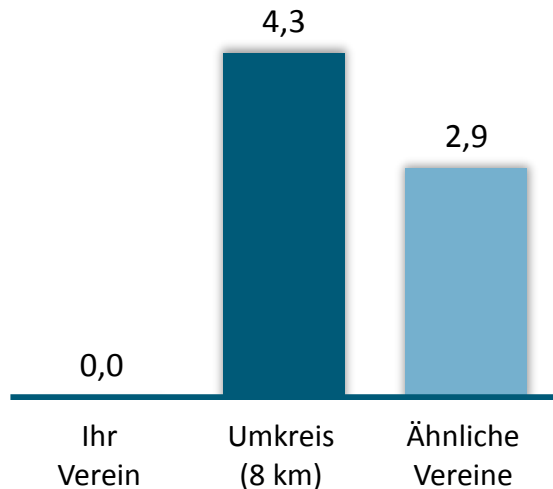
²⁾ Turniere mit DTB-Status werden nur ein Mal gezählt, obwohl sie natürlich auch LK-relevant sind ³⁾ April bis September (ohne Hallenturniere)

Die Zahl an Turnier-Teilnehmern wird maßgeblich durch die verfügbaren Plätze bestimmt – Vergleich als Orientierung

Anzahl der Teilnehmer an Turnieren mit LK-Status (ohne DTB-Status) pro Verein pro zur Verfügung stehendem Freiplatz¹⁾ (01.10.2016 - 31.09.2017) [Durchschnittswerte]



Die Ausrichtung eines LK-Turniers bringt Ihrem Verein in der Regel einen Gewinn



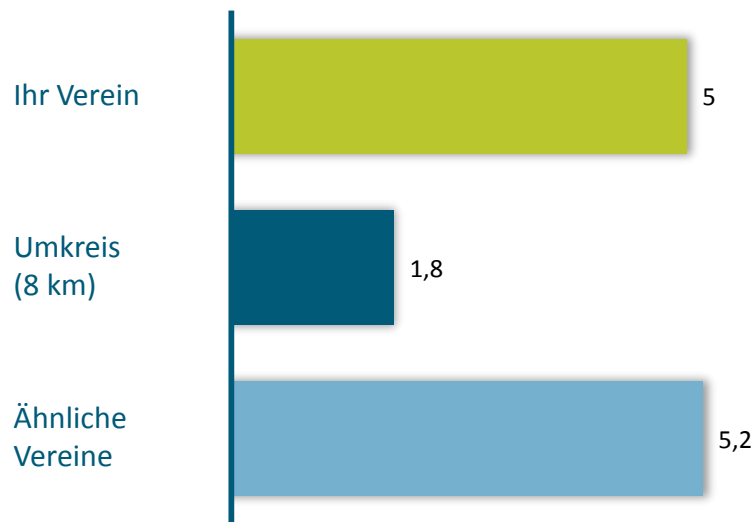
Folgende Punkte sind bei der Ausrichtung von LK-Turnieren zu beachten:

- Bei Sommerturnieren können Sie bei einer Spielzeit von 09:00-20:00 Uhr 6 TN/ Platz einplanen.
- Sie brauchen einen Ausrichter mit LK-Turnierzertifikat.
- Folgende **Kosten** kommen auf **Ihren Verein** zu:
 - 65 € BTV-Turnierservice-Gebühr
 - Kosten für 1,5 Bälle/ TN
 - 5 € Nachlass auf die TN-Gebühr für mybigpoint Premiummitglieder
- Folgende **Kosten** kommen auf **die TN** zu:
 - DTB-Turniergebühr: 3 € Jugend-/ 5 € Erwachsenenkonkurrenz
 - Die Teilnahmegebühr liegt bei ca. 15-25 € (Jugendkonkurrenz) ; 23-35 € (Erwachsenenkonkurrenz)
- Wie hoch sollte Ihre **Teilnehmergebühr** sein, damit Sie einen Gewinn erwirtschaften?

¹⁾ Durchschnittswert aller Vereine, die entsprechende Turniere veranstalten, z.B. Verein mit 4 Plätzen, 2 Turniere à 20 Teilnehmer >> 40 TN/ 2 / 4 = 5
Berechnung erfolgt unabhängig davon, wie viele der dem Verein zur Verfügung stehenden Plätze tatsächlich genutzt wurden

Die Meldung von C-Oberschiedsrichtern im Verein ist Voraussetzung zur Teilnahme am Wettbewerb

Anzahl lizenzierter C-Oberschiedsrichter¹⁾
pro Verein [Durchschnittswerte]



Achtung: Im Rahmen der namentlichen Mannschaftsmeldung müssen Vereine einen Schiedsrichterbmann melden, der mindestens die Lizenz C-OSR besitzt. Ansonsten fällt ein Bußgeld von 50€ an.

- **Termine zur Aus- und Fortbildung** von Oberschiedsrichtern finden Sie im BTV-Veranstaltungskalender.

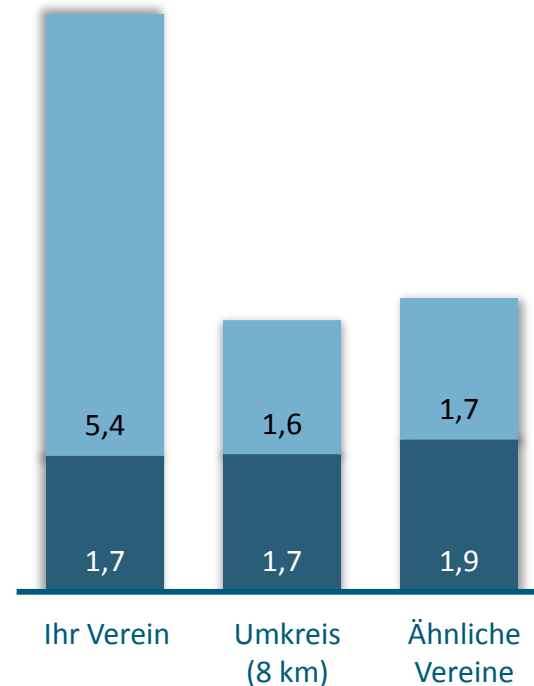
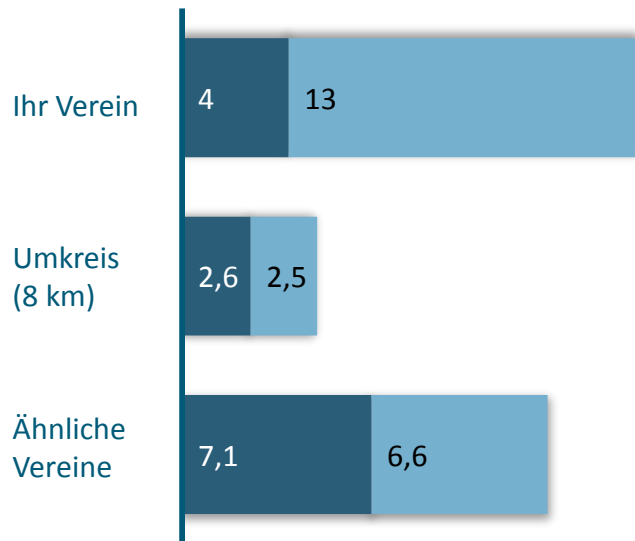
¹⁾ inkl. A- und B-Oberschiedsrichter

Lizenzierte Trainer sind ein wichtiger Faktor für die Jugendförderung und die allgemeine Vereinsentwicklung

Anzahl lizenzierter Trainer¹⁾ & C-Anwärter²⁾ pro Verein [Durchschnittswerte]

Anzahl lizenzierter Trainer¹⁾ & C-Anwärter²⁾ pro 100 Mitglieder [Durchschnittswerte]

Achtung: Die Grafiken zeigen, wie viele Trainer die Lizenz über die jeweiligen Vereine gemeldet haben. Sie geben keine Auskunft über die externen Vereinstrainer.



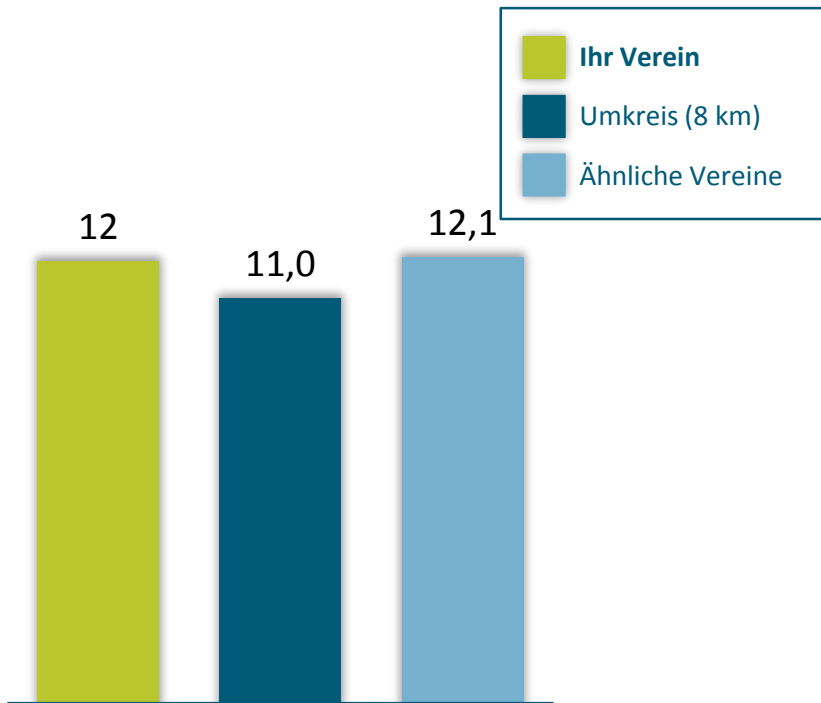
Wichtige Fragen für Ihren Verein:

- Reicht die Trainerzahl für die **Bedürfnisse** in Ihrem Verein aus?
- Haben Sie **eigene Trainer** im Verein oder setzen Sie komplett auf externe Trainer?
- Wie können ggf. **zusätzliche Trainer** gewonnen werden?
- Wie können C-Anwärter zum **Abschluss der Lizenz** gebracht werden?

¹⁾ beinhaltet: A-Trainer, B- und C-Trainer (Breitensport + Leistungssport) ²⁾ ab 2015; C-Anwärter = Vorstufe zur Lizenz

Wichtige Vereinsaufgaben sollten auf möglichst viele Schultern verteilt werden – wie ist Ihr Verein aufgestellt?

Anzahl im Verein engagierter Personen, die im Verein eine ehrenamtliche Funktion besetzen¹⁾ [Durchschnittswerte]



- Es besteht Potential: oft sind Mitglieder eher bereit, sich in **Projektgruppen** zu engagieren als in einem festen Amt.

Wichtige Fragen für Ihren Verein:

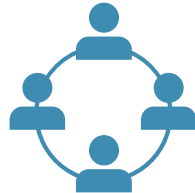
- Wie stark sind Ihre ehrenamtlichen Mitarbeiter **ausgelastet**?
- Gibt es Ehrenamtliche, die die entsprechenden Aufgaben übernehmen, jedoch nicht beim BTV in einer der **relevanten Funktion** gemeldet waren?
- Besteht ggf. eine Gefahr der **Überalterung**?
- Wie können **neue Ehrenamtliche** gewonnen und wie **Bestehende** „zufrieden gestellt“/ gebunden werden?
- Geben Sie auch der **Jugend Verantwortung** und Mitspracherecht? (Junior-Clubreferenten)

¹⁾ Zählung auf Basis der dem BTV für Ihren Verein in einer ehrenamtlichen Funktion gemeldeten Personen (ohne z.B. Trainer, Beisitzer, Kassenprüfer), keine Dopplungen bei Namen, d.h. z.B. nicht 2x Peter Müller in einem Verein (auch wenn 2 Funktionen wahrgenommen)

Wir haben mögliche nächste Schritte für Ihren Verein skizziert – Kontaktieren Sie uns gerne!



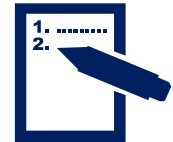
Lektüre der vorliegenden
Ergebnisse sowie
vereinsinterne Sammlung
weiterer Informationen



- Diskussion der Analyse-
ergebnisse in Ihrem Verein,
inkl. erster Priorisierung der
Handlungsfelder
- Ausfüllen des BTV-Online-
Fragebogens zur Detail-
Analyse



Kontaktaufnahme zum
Team der BTV-
Vereinsberatung



Gemeinsame Erarbeitung
von Strategie und
notwendiger Maßnahmen

Zusätzlich ggf. parallel bereits Umsetzung selbst
erarbeiteter Maßnahmen; Besuch von Seminaren des
BTV-Vereinservice

Ihre Ansprechpartner



Julia Höhn

Leiterin Vereinsberatung und Entwicklung

Bayer. Tennis-Verband e.V.

Georg-Brauchle-Ring 93
80992 München

Fon +49 (0) 89 15702 - 656

Fax +49 (0) 89 15702 - 665

julia.hoehn@btv.de

www.btv.de



Lars Haack

Vereinsberater Nordbayern

Schulstr. 11
90610 Winkelhaid

Fon +49 (0) 09187 9369029

Mobil +49 (0) 177 2758527

lars.haack@btv.de

www.btv.de

Ihre Ansprechpartner



Julia Höhn

Leiterin Vereinsberatung und Entwicklung

Bayer. Tennis-Verband e.V.

Georg-Brauchle-Ring 93
80992 München

Fon +49 (0) 89 15702 - 656

Fax +49 (0) 89 15702 - 665

julia.hoehn@btv.de

www.btv.de



Moritz Coen

Referent Vereinsberatung und Entwicklung

Bayer. Tennis-Verband e.V.

Georg-Brauchle-Ring 93
80992 München

Fon +49 (0) 89 15702 - 644

Fax +49 (0) 89 15702 - 665

moritz.coen@btv.de

www.btv.de

DISCLAIMER

Die Ausführungen der vorliegenden Auswertung beruhen auf Annahmen, die aufgrund des zugänglichen Datenmaterials und der Auskünfte der jeweiligen Ansprechpartner im Verein für richtig erachtet werden. Gleichwohl übernimmt der Bayerische Tennis-Verband für die Richtigkeit der gemachten Annahmen sowie die darauf aufbauenden Aussagen keine Haftung.